



Hier begint  
vertrouwen

Lukas Daalder, Managing Director BlackRock

## 'Een integer advies is gebaseerd op zoveel mogelijk invalshoeken'

Permanente educatie is voor Lukas Daalder een vast onderdeel van zijn werkende leven. Zijn werkgever BlackRock is deelnemer van DSI, en zelf is hij gecertificeerd beleggingsanalist. 'Vakbekwaamheid en integriteit zijn een gegeven.'

'BlackRock neemt permanente educatie zeker serieus', vertelt chief investment strategist, Lukas Daalder. Twee keer per jaar ontvangt hij een mail van zijn collega's van Compliance, met de vraag om diverse modules te volgen, variërend van nieuwe wet- en regelgeving tot aan veiligheid op kantoor. 'Handig dat je het in je eigen tijd kunt doen, alles gaat online. De hoeveelheid tijd die zo'n module in beslag neemt, valt mee, maar je moet er wel helemaal doorheen en als je het niet goed doet, moet je het opnieuw doen.'

Of je permanent vakbekwaam moet zijn, vindt Daalder eigenlijk geen vraag. 'Je komt er niet met het afronden van een opleiding alleen, je moet op de hoogte blijven van alles wat er speelt; financiële markten zijn constant in ontwikkeling.'

### Kennis constant bijhouden

Vakbekwaamheid is ook voor Daalder persoonlijk belangrijk. Hij schetst hoe er bij BlackRock, naast de modules voor permanente educatie, constant aandacht is voor het bijhouden van kennis.

Er zijn regelmatig knowledge sharing sessies op kantoor bij nieuwe wetgeving, met name de collega's van compliance en legal doen er veel aan om iedereen regelmatig bij te spijkeren, vertelt hij. 'Je wordt geacht een vast aantal uren per jaar aan opleiding te besteden. Maar ook naast de officiële cursussen houd je je vakgebied bij, ook dat registreren we.'

Zelf besteedt hij veel tijd aan het lezen van vakliteratuur en artikelen, en luistert hij dagelijks naar relevante podcasts, waaronder Freakonomics, Animal spirits en FT News Briefing. 'Die luister ik dagelijks, je wordt in korte tijd helemaal bijgepraat.'



Lukas Daalder

### Achtergrond

2018-heden  
Managing Director  
Chief Investment Strategist  
bij BlackRock

2014-heden  
Columnist  
Het Financieel Dagblad

2011-2016  
Managing Director  
Chief Investment Officer  
bij Robeco

Gecertificeerd DSI  
Beleggingsanalist



**Hier begint  
vertrouwen**

## Integriteit

Minstens zo relevant als vakbekwaamheid, is integriteit, stelt Daalder, al is integriteit lastiger te meten. Wat hem betreft zijn open gesprekken over dilemma's de basis van integer handelen: 'Een integer advies is gebaseerd op zoveel mogelijk invalshoeken, en je moet je vrij voelen om op basis van je eigen expertise die verschillende kanten te belichten.'

Hoe verhoudt zich dat tot de keuze van BlackRock voor duurzaam beleggen; wat als blijkt dat dat toch niet altijd gunstig uitpakt voor de beleggingsrendementen? 'Ik denk dat het belangrijk is dat klanten het volledige verhaal horen en zich niet laten leiden door de headlines. BlackRock gelooft in de lange termijn toegevoegde waarde van ESG, maar dat betekent uiteraard niet dat ESG beleggingen het te allen tijden beter zullen doen. Vergeet ook niet dat waar ESG beleggen in Europa inmiddels de norm is, het in de VS nog als een niche wordt beschouwd: Larry Fink, onze CEO, heeft met de keuze voor duurzaam beleggen flink zijn nek uitgestoken.'

## Filosoferen

Als betrokken gecertificeerde wil Daalder DSI ook iets meegeven. 'Certificering is voor veel mensen een moetje, vergelijkbaar met je controle bij de tandarts. Je doet het, want als je een paar keer overslaat heb je meer ellende. Maar ik vind het zonde om het alleen te zien als iets administratiefs, terwijl er veel interessante thema's spelen, zoals integriteit en duurzaamheid.'

Natuurlijk kun je erover lezen, maar als je samen uitspraken van de Tuchtcommissie en AFM bespreekt, gaan ze meer leven. Ik mis de momenten waarop we, buiten de waan van de dag, met vakgenoten kunnen filosoferen aan de hand van praktijkvoorbeelden.'

'Je komt er niet met  
het afronden van een  
opleiding alleen, je moet  
op de hoogte blijven'

